ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE DI PAVIA

BILANCIO DI PREVISIONE 2027

Approvato dal Consiglio Direttivo il 30 ottobre 2026

Assemblea del

Il Presidente

Matteo Cosi
05/11/2026 10:27:10 UTC+0100

Il Tesoriere

Firmato digitalmente da:
Lampugnani Samuele
Firmato il 30/10/2026 18:28
Seriale Certificato: 4946927
Valido dal 09/10/2025 al 09/10/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Il Segretario

Firmato digitalmente da:
Cuzzoni Silvia
Firmato il 02/11/2026 13:25
Seriale Certificato: 4290000
Valido dal 25/02/2025 al 25/02/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

INDICE

1. Preventivo finanziario pag. 3
2. Quadro riassuntivo pag. 6
3. Preventivo economico pag. 7

allegati:

a. Relazione del Tesoriere pag. 8
b. Tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione presunto pag. 12
c. Relazione del Collegio dei Revisori pag. 13

Preventivo finanziario gestionale 2027

Entrate

Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	€ 144.045,99	
AVANZO DI CASSA PRESUNTO		€ 100.192,03
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		
ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI		
Quote iscrizioni	€ 405.000,00	€ 405.000,00
Quote nuovi iscritti	€ 5.400,00	€ 5.400,00
Tasse iscrizioni	€ -	€ -
TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	€ 410.400,00	€ 410.400,00
ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI ED AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI		
Corsi di aggiornamento	€ 7.000,00	€ 7.000,00
TOTALE ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI ED AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI	€ 7.000,00	€ 7.000,00
QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI		
Certificati	€ -	€ -
Rilascio tessere	€ -	€ -
TOTALE QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI	€ -	€ -
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO - REGIONI - COMUNI		
Trasferimenti correnti	€ -	€ -
TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	€ -	€ -
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		
Vendita pubblicazioni	€ -	€ -
TOTALE ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	€ -	€ -
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI		
Interessi attivi su depositi e conti correnti	€ 2.000,00	€ 2.000,00
TOTALE REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	€ 2.000,00	€ 2.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI		
Recuperi e rimborsi	€ 2.500,00	€ 2.500,00
TOTALE POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	€ 2.500,00	€ 2.500,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		
Entrate varie	€ -	
TOTALE ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	€ -	€ -
TOTALE ENTRATE CORRENTI	€ 421.900,00	€ 421.900,00
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		
ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI		
Alienazione immobili	€ -	€ -
TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	€ -	€ -
ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		
Vendita mobili ed arredi	€ -	€ -
TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	€ -	€ -
RISCOSSIONE DI CREDITI		
Depositi cauzionali	€ -	€ -
TOTALE REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	€ -	€ -
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DELLO STATO - REGIONI - PROVINCIE - COMUNI		
Trasferimenti in conto capitale ex Legge	€ -	€ -
TOTALE TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DELLO STATO	€ -	€ -
ASSUNZIONE DI MUTUI		
Accensione mutuo	€ -	€ -
TOTALE ASSUNZIONE DI MUTUI	€ -	€ -
ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI		
Assunzione debito finanziario	€ -	
TOTALE ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	€ -	€ -
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ -	€ -
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		
Ritenute erariali	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Ritenute previdenziali	€ 8.000,00	€ 8.000,00
Altre partite di giro	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Iva su split payment	€ 15.000,00	€ 15.000,00
TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€ 48.000,00	€ 48.000,00
TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	€ 469.900,00	€ 469.900,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	€ 43.552,00	
Utilizzo dell'avanzo di cassa		€ 37.652,00
TOTALE GENERALE	€ 513.452,00	€ 507.552,00

Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
TITOLO I - USCITE CORRENTI		
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE		
Indennità per Funzioni Istituzionali, Funzioni Stratregiche, Funzioni Organizzative, presenze	€ 45.000,00	€ 45.000,00
Rimborso spese CD/CRC/Commissione di Albo e di funzioni istituzionale	€ 4.000,00	€ 4.000,00
Partecipazione Consiglieri, Membri Commissioni di Albo e Revisori corsi e convegni	€ -	€ -
Spese Elezioni	€ -	€ -
Assicurazioni Organi Statutari	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Partecipazione Consiglio /Commissione d'Albo Nazionale/Federazione Regionale	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Assemblee annuali	€ 400,00	€ 400,00
TOTALE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	€ 56.900,00	€ 56.900,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		
Stipendi ed oneri riflessi	€ 115.000,00	€ 115.000,00
Fondo incentivazione	€ 10.500,00	€ 10.500,00
Assicurazioni personale dipendente	€ 750,00	€ 750,00
Corsi di formazione	€ 1.000,00	€ 1.000,00
TOTALE ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	€ 127.250,00	€ 127.250,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		
Consulenze legali	€ 3.500,00	€ 3.500,00
Consulenze amministrative	€ 12.800,00	€ 12.800,00
Consulenze e servizi informatici	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Altre consulenze e servizi	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Manutenzioni e riparazioni	€ 4.000,00	€ 4.000,00
Compensi per la riscossione	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Espletamento concorso personale dipendente		€ -
TOTALE USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	€ 38.300,00	€ 38.300,00
USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI		
Luce, acqua, riscaldamento ed approvvigionamenti	€ 8.000,00	€ 8.000,00
Cancelleria, stampati	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Spese telefoniche, Internet e ascensore, postali	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Spese di pulizia	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Assicurazioni varie, vigilanza, sicurezza	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Canoni di noleggio	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Spese varie	€ 700,00	€ 700,00
Posta certificata per gli iscritti	€ 20.862,00	€ 20.862,00
TOTALE USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	€ 43.062,00	€ 43.062,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		
Aggiornamento Iscritti	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Rivista "Infermiere a Pavia"	€ 4.500,00	€ 4.500,00
Spese di rappresentanza e rapporti istituzionali	€ -	€ -
Spese attività gruppi di lavoro/Progetti/Ricerca (sito web- XII maggio - Libera Professione, Infermieri e sport, Gruppo Giovani)	€ 9.000,00	€ 9.000,00
Borse di studio – Progettualità	€ -	€ -
Quote dovute alla Federazione Nazionale	€ 78.540,00	€ 78.540,00
Federazione Regionale	€ -	€ -
TOTALE USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 127.040,00	€ 127.040,00
TRASFERIMENTI PASSIVI		
Interventi assistenziali a favore di particolari categorie di iscritti	€ -	€ -
TOTALE TRASFERIMENTI PASSIVI		
ONERI FINANZIARI E BANCARI		
Spese e commissioni bancarie	€ 1.700,00	€ 1.700,00
Interessi passivi	€ 7.200,00	€ 7.200,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	€ 8.900,00	€ 8.900,00
ONERI TRIBUTARI		
Imposte e tasse	€ 8.000,00	€ 8.000,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	€ 8.000,00	€ 8.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		
Rimborsi vari	€ 700,00	€ 700,00
TOTALE POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	€ 700,00	€ 700,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		
Fondo spese impreviste	€ 20.400,00	€ 20.400,00

Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
TOTALE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	€ 20.400,00	€ 20.400,00
ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
Accantonamento al trattamento di fine rapporto per dipendenti	€ 5.900,00	€ -
TOTALE ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	€ 5.900,00	€ -
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI		
Accantonamento al fondo svalutazione crediti		
TOTALE ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI		
TOTALE USCITE CORRENTI	€ 436.452,00	€ 430.552,00
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI		
Acquisto immobili	€ -	€ -
Acquisto mobili e arredi	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Ristrutturazione immobile	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Acquisto impianti	€ -	€ -
TOTALE ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	€ 2.000,00	€ 2.000,00
ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		
Acquisto programmi informatici	€ -	€ -
Acquisto attrezzature informatiche	€ 1.200,00	€ 1.200,00
TOTALE ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	€ 1.200,00	€ 1.200,00
CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI		
Depositi cauzionali		
TOTALE CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	€ -	€ -
RIMBORSI DI MUTUI		
Rate di rimborso mutuo	€ 25.800,00	€ 25.800,00
TOTALE RIMBORSI DI MUTUI	€ 25.800,00	€ 25.800,00
RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE		
Rate di rimborso anticipazioni passive n. ……	€ -	€ -
TOTALE RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	€ -	€ -
ESTINZIONE DEBITI DIVERSI		
Estinzione debito finanziario n. ……..	€ -	€ -
TOTALE ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	€ -	€ -
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE		
Accantonamenti spese future	€ -	€ -
TOTALE ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	€ -	€ -
ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI		
Accantonamento per manutenzioni	€ -	€ -
TOTALE ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI	€ -	€ -
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	€ 29.000,00	€ 29.000,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		
Ritenute erariali	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Ritenute previdenziali	€ 8.000,00	€ 8.000,00
Altre partite di giro	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Iva su split payment	€ 15.000,00	€ 15.000,00
TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO	€ 48.000,00	€ 48.000,00
TOTALE USCITE COMPLESSIVE	€ 513.452,00	€ 507.552,00
Copertura disavanzo di amministrazione presunto		
TOTALE GENERALE	€ 513.452,00	€ 507.552,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	Competenza	Cassa
ENTRATE CORRENTI		
ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	€ 410.400,00	€ 410.400,00
ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI ED AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI	€ 7.000,00	€ 7.000,00
QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI	€ -	€ -
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO - PROVINCIE - REGIONI - COMUNI	€ -	€ -
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	€ -	€ -
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	€ 2.000,00	€ 2.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	€ 2.500,00	€ 2.500,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	€ -	€ -
A) ***Totale entrate correnti***	€ 421.900,00	€ 421.900,00
ENTRATE IN C/CAPITALE		
ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	€ -	€ -
ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	€ -	€ -
RISCOSSIONE DI CREDITI	€ -	€ -
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DELLO STATO - REGIONI - PROVINCIE - COMUNI	€ -	€ -
ASSUNZIONE DI MUTUI	€ -	€ -
ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	€ -	€ -
B) ***Totale entrate c/capitale***	€ -	€ -
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		
C) ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	€ 48.000,00	€ 48.000,00
C) ***Totale entrate per partite di giro***	€ 48.000,00	€ 48.000,00
(A+B+C) **Totale entrate complessive**	€ 469.900,00	€ 469.900,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	€ 43.552,00	
Utilizzo dell'avanzo di cassa		€ 37.652,00
Totale generale	€ 513.452,00	€ 507.552,00

USCITE	Competenza	Cassa
USCITE CORRENTI		
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	€ 56.900,00	€ 56.900,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	€ 127.250,00	€ 127.250,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	€ 38.300,00	€ 38.300,00
USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	€ 43.062,00	€ 43.062,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 127.040,00	€ 127.040,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	€ -	€ -
ONERI FINANZIARI	€ 8.900,00	€ 8.900,00
ONERI TRIBUTARI	€ 8.000,00	€ 8.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	€ 700,00	€ 700,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	€ 20.400,00	€ 20.400,00
ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	€ 5.900,00	€ -
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	€ -	€ -
A1) ***Totale uscite correnti***	€ 436.452,00	€ 430.552,00
USCITE C/CAPITALE		
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	€ 2.000,00	€ 2.000,00
ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	€ 1.200,00	€ 1.200,00
CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	€ -	€ -
RIMBORSI DI MUTUI	€ 25.800,00	€ 25.800,00
RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	€ -	€ -
ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	€ -	€ -
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	€ -	€ -
ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI	€ -	€ -
B1) ***Totale uscite c/c capitale***	€ 29.000,00	€ 29.000,00
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		
C1) USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	€ 48.000,00	€ 48.000,00
C1) ***Totale uscite per partite di giro***	€ 48.000,00	€ 48.000,00
(A1+B1+C1) Totale uscite complessive	€ 513.452,00	€ 507.552,00
Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale presunto		
Totale generale	€ 513.452,00	€ 507.552,00

PREVENTIVO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni	€	7.000,00
servizi		
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione,		
semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi	€	412.900,00
competenza dell'esercizio. Contributi: € 410.400		
Totale valore della produzione (A)	€	419.900,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		
7) per servizi	€	206.094,00
8) per godimento beni di terzi	€	6.000,00
9) per il personale	€	132.150,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	€	20.000,00
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidisrie,		
consumo e merci		
12) Accantonamenti per rischi		
13) Accantonamenti ai fondi per oneri		
14) Oneri diversi di gestione	€	83.308,00
Totale costi della produzione (B)	€	447.552,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-€	27.652,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari	€	2.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari	€	7.200,00
17-bis) Utili e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)	-€	5.200,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni:		
19) Svalutazioni:		
Totale rettifiche di valore		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze	€	-
alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle		
da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili		
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo		
gestione dei residui		
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo		
gestione dei residui		
Totale delle partite straordinarie		
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	-€	32.852,00
Imposte dell'esercizio	€	1.700,00
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	-€	34.552,00

Relazione del Tesoriere al bilancio di previsione dell'anno 2027

Il Bilancio di Previsione relativo all'esercizio finanziario 2027 è stato predisposto in rigorosa osservanza delle disposizioni recate dal vigente Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Attività Contrattuale dell'Ente. Il documento programmatico si articola nei seguenti prospetti contabili:

A. Preventivo finanziario gestionale;
B. Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
C. Preventivo economico;

Corredati dai seguenti allegati obbligatori:
a. Relazione del Tesoriere;
b. Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
c. Relazione del Collegio dei Revisori.

A. PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Il Preventivo Finanziario Gestionale è stato redatto adottando la forma mista, recando sia le previsioni di competenza sia quelle di cassa.
Il preventivo di competenza riflette il principio della competenza finanziaria: esso quantifica, pertanto, gli accertamenti di entrata e gli stanziamenti di spesa programmati per l'esercizio 2027, indipendentemente dalla loro effettiva manifestazione monetaria (riscossione o pagamento).
Il preventivo di cassa si fonda sul criterio monetario, tracciando le previsioni relative agli effettivi introiti ed esborsi attesi nel corso del 2027, includendovi tanto i flussi generati dalla gestione di competenza quanto quelli derivanti dallo smaltimento dei residui (crediti e debiti sorti negli esercizi pregressi).

Di seguito si espone un commento analitico alle principali voci di entrata e di uscita, omettendo la trattazione dei capitoli privi di stanziamento.

ENTRATE

Titolo I - Entrate correnti

Entrate contributive a carico degli iscritti

Il gettito derivante dalle quote di iscrizione ordinarie è stimato in € 405.000,00, parametro determinato sulla base di una base associativa prevista di 4.500 iscritti, a fronte di una quota capitaria confermata in € 90,00.
Le quote afferenti alle nuove iscrizioni, fissate a € 45,00 pro capite, generano uno stanziamento a bilancio di € 5.400,00, prudenzialmente stimato su un volume di 120 nuovi professionisti iscritti nel corso del 2027.
La misura della contribuzione dovuta all'Ordine resta pertanto invariata rispetto all'esercizio 2026.
Sul fronte della previsione di cassa, gli incassi contributivi attesi si attestano parimenti a € 405.000,00, eguagliando il volume di competenza. Tale stima scaturisce dalla realistica previsione di riscuotere residui attivi pregressi in misura atta a compensare le fisiologiche insolvenze della quota di competenza. L'attendibilità di tale previsione è confortata dall'applicazione della media percentuale degli incassi registrata nell'ultimo biennio: la proiezione su base storica determina infatti una prospettiva di realizzo sostanzialmente sovrapponibile all'accertamento, come evidenziato nel prospetto seguente:

	Media biennio 2024-25	Quote iscritti	Incassi attesi 2027
In c/competenza	85%	€ 405.000,00	€ 344.259,85
In c/residui	60%	€ 100.898,20	€ 60.637,68
Totale			€ 404.897,54

Si evidenzia, peraltro, come le tempistiche e i flussi di riscossione dell'anno 2026 – affidati parzialmente a un soggetto specializzato – abbiano confermato il consolidamento dell'andamento positivo già registrato nelle precedenti annualità.

Entrate per iniziative culturali ed aggiornamenti professionali

Si iscrive a bilancio un introito pari a € 7.000,00, derivante dalle quote di partecipazione per i corsi di aggiornamento promossi e organizzati dall'Ordine a parziale ristoro dei costi sostenuti dall'Ordine.

Redditi e proventi patrimoniali

Si stima l'incasso di interessi attivi su giacenze bancarie per un ammontare pari a € 2.000,00.

Poste correttive e compensative di uscite correnti
Ammontano ad € 2.500,00 e si riferiscono a rettifiche di uscite correnti.

Titolo II - Entrate in conto capitale
Per il corrente esercizio non si prevede l'accertamento di entrate in conto capitale.

Titolo III - Entrate per partite di giro

Le entrate per Partite di giro ammontano ad € 48.000, aventi esclusivo rilievo contabile per il transito di ritenute erariali, previdenziali e somme provvisorie o a destinazione vincolata, perfettamente speculari alle corrispondenti uscite.
USCITE

Titolo I - Uscite correnti

Uscite per gli organi dell'ente
La spesa, complessivamente quantificata in € 56.900,00, è destinata alla copertura delle indennità di carica, dei gettoni di presenza per la partecipazione alle sedute del Consiglio Direttivo, delle Commissioni d'Albo e del Collegio dei Revisori dei Conti, ivi inclusi i relativi rimborsi spese. Tale dotazione comprende altresì i correlati oneri previdenziali, fiscali (IRAP) e le coperture assicurative a carico dell'Ente. Lo stanziamento risulta in sostanziale continuità con il bilancio 2026.

Oneri per il personale in attività di servizio
Sono preventivate spese per complessivi € 127.250,00 sulla base di una dotazione organica di 3 unità, di cui 2 a tempo pieno dell'Area dei Funzionari ed 1 a tempo parziale dell'Area degli Assistenti.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
Sono stimate in complessivi € 38.300,00.
Si riferiscono a:
- consulenze legali riguardanti problematiche dell'Ordine e degli iscritti in merito all'esercizio della professione;
- consulenze amministrative attinenti alla regolare tenuta delle scritture contabili dell'Ordine, la redazione dei bilanci nonché la tenuta delle buste paga del personale dipendente e degli Organi Direttivi e di Controllo dell'Ordine;
- consulenze e servizi informatici necessari per il funzionamento delle attrezzature informatiche;
- altre consulenze di varia natura;
- compensi per la riscossione delle quote.

Uscite per funzionamento uffici
La spesa per il mantenimento logistico e funzionale dell'Ente è stimata in € 43.062,00. L'incremento registrato rispetto al precedente esercizio è direttamente imputabile al maggiore onere sostenuto per il rinnovo delle caselle PEC fornite agli iscritti (con una tariffa incrementata da 3,00 a 4,50 euro a casella). Tale maggiorazione è stata comunque parzialmente calmierata attraverso una rigorosa rimodulazione al ribasso degli altri capitoli di spesa appartenenti alla medesima macrocategoria.

Uscite per prestazioni istituzionali
Per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente si stima un fabbisogno di € 127.040,00. L'aggregato comprende l'erogazione di eventi formativi e di aggiornamento per gli iscritti, le spese editoriali per la rivista dell'Ordine, i contributi dovuti alla Federazione Nazionale (calcolati ipotizzando il versamento della quota di € 17,00 sul presunto numero di iscritti 2027), nonché i fondi per i gruppi di lavoro, progetti e iniziative di ricerca. Coerentemente con l'intento di contenimento della spesa, anche su tale capitolo è stata operata un'incisiva razionalizzazione delle spese, al fine di garantire la sostenibilità degli equilibri di bilancio.

Trasferimenti passivi
La presente categoria non reca stanziamenti per l'annualità in corso.

Oneri finanziari
Lo stanziamento di € 8.900,00 garantisce la copertura delle spese e commissioni bancarie ordinarie e, in via preminente, degli interessi passivi maturati sul mutuo ipotecario acceso per l'acquisizione della sede istituzionale.

Oneri tributari
L'esborso tributario è quantificato in € 8.000,00 e garantisce l'assolvimento degli oneri fiscali diretti e indiretti gravanti sul patrimonio immobiliare dell'Ente (IMU), della Tassa sui Rifiuti e di altre imposte minori.

Poste correttive e compensative di entrate correnti
Si prevedono uscite per € 700,00 per far fronte al rimborso di quote pagate in eccesso da parte degli iscritti.

Uscite non classificabili in altre voci
La voce accoglie esclusivamente l'accantonamento al Fondo Spese Impreviste per un valore di € 20.400,00. L'ammontare è stato calcolato nel rispetto del tetto massimo del 5% del totale delle spese correnti, al netto del fondo stesso, in aderenza alle norme del Regolamento di Contabilità.

Accantonamento al trattamento di fine rapporto
Lo stanziamento annuale per la quota maturata di Trattamento di Fine Rapporto (TFR) è stimato in € 5.900,00, in proporzione alla dotazione organica in servizio.

Titolo II - Uscite in conto capitale

Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari
Si riferiscono, per € 2.000,00, all'acquisto di mobili, arredi ed a piccoli lavori di ristrutturazione dell'immobile sede dell'Ordine.

Acquisizione di immobilizzazioni tecniche
Si riferiscono, per € 1.200,00, ad acquisti di attrezzature necessarie per l'ordinario funzionamento degli uffici.

Rimborsi di mutui
La spesa per il rimborso della quota capitale afferente alle rate di mutuo con scadenza nell'esercizio 2027 ammonta a € 25.800,00.

Titolo III - Uscite per partite di giro
Le voci, perfettamente correlate in pareggio con i simmetrici accertamenti in entrata, espongono uscite per € 48.000,00 destinate ai versamenti nei confronti dell'Erario e dell'INPS per le ritenute operate dall'Ente in qualità di sostituto d'imposta, all'assolvimento dell'IVA in regime di split payment ed alla regolazione delle altre partite transitorie.

UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE E DELL'AVANZO DI CASSA
Per garantire il pareggio, il Bilancio di Previsione di competenza si avvale dell'applicazione di una quota dell'Avanzo di Amministrazione libero generatosi negli esercizi pregressi, per un importo pari a € 43.552,00. L'applicazione di tale posta trova piena capienza e compatibilità con la consistenza dell'Avanzo di Amministrazione presunto al 31.12.2026, prudenzialmente stimato in € 144.045,99 (come analiticamente deducibile dalla Tabella dimostrativa allegata).
Simmetricamente, il Preventivo di cassa fa ricorso all'utilizzo del Fondo di Cassa vincolato e non per € 37.652,00, attingendo alla giacenza presunta al 31.12.2026 quantificata in € 100.192,03.

B. QUADRO GENERALE DELLA GESTIONE FINANZIARIA
Il Quadro Generale della Gestione Finanziaria assolve alla funzione di riclassificazione macroeconomica delle poste di bilancio, offrendo una sintesi prospettica degli aggregati in entrata e in uscita, nel rigoroso rispetto degli schemi dettati dal vigente Regolamento di Contabilità.

C. PREVENTIVO ECONOMICO
Il preventivo economico riclassifica le voci del preventivo finanziario gestionale secondo il principio della competenza economica, così come previsto dal regolamento di contabilità all'art.9.
Di seguito il prospetto di riconciliazione:

Avanzo/disavanzo economico	-€ 34.552,00
- spese in conto capitale	€ 29.000,00
+ ammortamenti	€ 20.000,00
= Avamdo/disavanzo finanziario	-€ 43.552,00

D. TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE

La tabella dimostrativa del presunto risultato d'amministrazione con l'annessa tabella del fondo di cassa presunto mostra i passaggi attraverso i quali sono state ottenute le stime dell'avanzo d'amministrazione e del fondo di cassa da applicare al preventivo finanziario dell'anno 2027.

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE

L'assetto organizzativo dell'Ente poggia su una Pianta Organica strutturata su complessive 3 unità lavorative: 2 dipendenti inquadrati nell'Area C (Area dei Funzionari) con contratto a tempo pieno e 1 dipendente afferente all'Area B (Area degli Assistenti) con rapporto a tempo parziale. La dotazione effettiva di personale in servizio coincide fedelmente con la capacità assunzionale prevista dalla Pianta Organica approvata.

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		
Fondo cassa iniziale	€	117.754,61
+ Residui attivi iniziali	€	111.617,23
- Residui passivi iniziali	€	74.784,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	€	154.587,84
+ Entrate già accertate nell'esercizio	€	458.058,27
- Uscite già impegnate nell'esercizio	€	300.397,81
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	€	-
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	€	49,22
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione al 31 agosto 2026	€	312.199,08
+ Entrate presunte accertate per il restante periodo	€	30.169,57
- Uscite presunte impegnate per il restante periodo	€	198.322,66
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	€	-
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	€	-
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31.12.2026	€	144.045,99
FONDO DI CASSA PRESUNTO		
Fondo cassa iniziale	€	117.754,61
+ Entrate già incassate nell'esercizio	€	422.740,11
- Uscite già pagate nell'esercizio	€	325.000,09
= Fondo di cassa al 31 agosto 2026	€	215.494,63
+ Entrate presunte incassate per il restante periodo	€	74.150,17
- Uscite presunte pagate per il restante periodo	€	189.452,77
= Fondo di cassa presunto al 31/12/2026 da applicare al bilancio dell'anno 2027	€	100.192,03